

KONFERENS · 25 AUGUSTI 2026 · STOCKHOLM

# Ledarskap och följarskap

— om samarbete i en komplex värld

## NÄR

Tisdag 25 augusti 2026

08:30 – 19:30

## VAR

Södertörns högskola

Stockholm

## FÖR VEM

Praktiker & forskare

totalförsvaret, polis, räddningstjänst,  
näringsliv, kommun,  
frivilligorganisationer

Välkommen till en heldag där vi tillsammans utforskar hur samarbete, ledarskap och följarskap tar form i praktiken – när regler och anvisningar inte räcker till. Konferensen samlar personer med erfarenhet av komplexa och svårbedömda sammanhang för att dela exempel där samarbete fungerat oväntat väl, men också där det varit tydligt eller konfliktfyllt.

**Syftet** är att utforska nya sätt att samarbeta, ta ansvar och skapa handlingskraft i situationer präglade av osäkerhet, beroenden mellan professioner, knappa resurser och behov av att fatta beslut trots brist på fullständig information. Formerna präglas av gemensam utforskning snarare än presentation – ett rum där vi tänker tillsammans, nära praktiken.

## MEDVERKANDE

### KEYNOTE

#### Rickard Wilhelmsson

Försvarmaktsförvaltare – chef för  
Försvarmaktens specialistofficerare

- › **Malin Dreifaldt** – Trafikverket, totalförsvarsplanering
- › **Pär Karlsson** – sociolog, managementkonsult
- › **Robert Demir** – bitr. professor LiU, föreståndare IMIT
- › **Helena Eriksson Grönbek** – ledarskap & teamutveckling
- › **Charlotta Strand** – beteendevetare & coach
- › **Ludvig Björklund** – doktorand, Centrum för praktisk kunskap
- › **Peter Arnevall** – räddningschef, Storstockholms brandförsvaret
- › **Marie Fredsdotter** – årets ledare inom demensvården 2024
- › **Christian Monö** – Nordic Followership
- › **Hanna Mattei** – Institutionen för polisvetenskaper
- › **Lotta Victor Tillberg** – docent i praktisk kunskap
- › **Magnus Granlund** – polis, polislärare och doktorand
- › **Hans Ilis-Alm** – Försvårshögskolan, strategilärare
- › **Bosse Rahmström** – Försvarmaktens Ledningsregemente
- › **Peter Tillberg** – föreståndare, CSMS
- › **Nils Ekedahl** – prorektor, Södertörns högskola

## FRÅGOR VI UTFORSKAR

- Hur lär civilt och militärt försvar av varandra – och är historiken en tillgång eller ett hinder?
- Hur leds en insats när hierarkin gör beslutsgångarna för långsamma?
- Kan ett alltför stort fokus på ledarskap motverka samarbete?
- Hur bibehåller vi initiativtagandet i en alltmer byråkratiserad organisation?
- Vad får människor att av egen kraft vilja bidra med sitt bästa?
- Vänskap mellan chef och medarbetare – risk eller tillgång?
- Hur formar kulturen organisationens förmåga till anpassning och relevans?
- Hur vänder man en verksamhet som inte fungerar?

Anmäl dig här

## ANMÄLAN & PROGRAM

Anmäl dig och läs hela programmet på CSMS hemsida

[www.csms.se](http://www.csms.se)

ARRANGERAS AV



I samarbete med Institutionen för polisvetenskaper vid Södertörns högskola, Försvarmakten och Stiftelsen IMIT